

■ Euronext exclude o fuziune cu Deutsche Börse, în viitorul apropiat **PAGINA 2**

■ PNRR, cu frâna trasă **PAGINA 3**

■ Fonduri administrate de NN au vândut acțiuni OMV Petrom și Transselectrica **PAGINA 4**

■ TradeVill: Nvidia - recorduri sub presiunea așteptărilor **PAGINA 9**

■ Cercetătorii au identificat o rută mai ieftină către Lună **PAGINA 10**

■ Reforma finanțării spitalelor: banii vor urma pacientul, nu ... paturile **PAGINA 10**

■ Ministerul Educației a lansat în consultare publică 175 de noi programe școlare pentru liceu **PAGINA 10**

GRAM AUR = 658,9182 RON

FRANC ELVEȚIAN = 5,7527 RON

EURO = 5,2488 RON

DOLAR = 4,5231 RON

Trump le dă petrol la moară rușilor



Războiul din Golf pe secol și blocarea Strâmtoării Hormuz nu produc efecte doar în prezent, ci au puterea de a schimba structura piața de tranzacționare a petrolului în viitorul apropiat. Dezvoltarea capacităților de stocare, îmbombustibilul și transportul electric sunt primele alternative la care tot mai multe țări se gândesc pentru a continge surprize geopolitice, devenite o obișnuință în acest an. Paradoxal, toamni concurenții Americii par să profite de blocada petrolului iranian: China și Rusia devin nu doar dezirabile, ci și indispensabile în actuala criză globală.

Rusia nu crede în lacrimile benzinărilor

În timp ce toate privirile sunt ațintite asupra declarațiilor lui Trump care determină ucraina sau decimul cotizațiilor petrolului, Rusia redevine furnizorul cel mai la îndemână pentru Europa. Săptămâna aceasta nu a început deloc bine pentru petrolul european, care depășește 112 dolari/barel luni dimineață, după atacurile cu drone asupra Emiratelor Arabe și Arabiei Saudite, de săptămâna trecută. Astfel, speranțele redevine de Strâmtoării Hormuz se reduceau, mai ales după ce vizita lui Trump în China nu a primit din partea

președintelui Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-

ședintele Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-

ședintele Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-

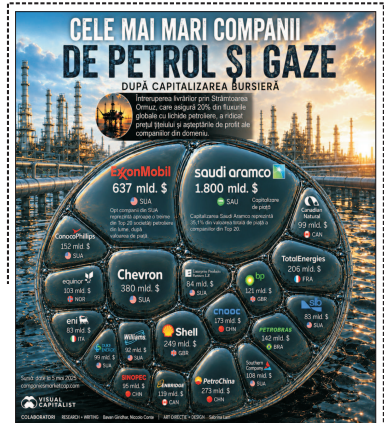
ședintele Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-

ședintele Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-

ședintele Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-

ședintele Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-

ședintele Xi niciun semn de implicare în încheierea conflictului. SUA au prelungit însă derogarea care permite achiziționarea petrolului rusesc, cu încă 30 de zile (după ce expirase derogarea inițială pentru petrolul rusesc încheiat în petroliere până la data de 11 martie). La nivel oficial, decizia reprezintă o lovitură majoră pentru Ucraina și pentru Comisia Europeană, scrie Politico, care au îndemnat Washingtonul să impună sancțiuni pentru a pune presiuni pe Rusia pentru încheierea războiului din Ucraina. Pentru că SUA nu împotrivă aproape deloc petrol din Rusia, mișcarea nu face decât să reducă presiunea asupra marilor importatori de petrol rusesc, pre-



Saudi Aramco, Exxon Mobil și Chevron - cele mai valoroase companii petroliere din lume

● Saudi Aramco are o capitalizare bursieră de 1,8 trilioane dolari ● Primele 20 de companii de petrol și gaze listate au o valoare totală de 5,1 trilioane dolari ● Societățile americane domină ca număr clasamentului de profil, în timp ce Saudi Aramco domină ca valoare

Compania petrolieră Saudi Aramco depășește, ca valoare, orice societate de profil din lume listată la bursă. Cu o capitalizare de piață de 1,8 trilioane de dolari, gigantul de stat saudit valorează mai mult decât următoarele cinci mari companii de petrol și gaze listate la un loc, inclusiv Exxon Mobil, Chevron, Shell și PetroChina, arată o analiză vizualăcapitalist.com. Sursa citează clasificarea celor mai valoroase 20 de companii de petrol și gaze din lume în funcție de capitalizarea de piață, folosind datele companiei MarketCap (valabile în 5 mai 2026).

Saudi Aramco vs. giganții americani ai energiei

Vârful industriei globale a petrolului și gazelor este modelat de două forțe diferite: un singur producător controlat de stat în Golf și un grup de companii majore listate la bursă în America. Clasamentul menționat plasează pe primul Saudi Aramco, gigantul petrolier din Arabia Saudită, controlat de stat, cu o capitalizare de piață de 1,8 trilioane de dolari, reprezentând puțin pe ste o treime din Top 20. (A.V.)

OPINIE

Civilizația europeană, testată între Ciampino și Otopeni

Recent mi-a fost dat să constat că nu mai exportăm doar forță de muncă ieftină, ci și spectacol ambiental. Iar un spectacol vine la pachet cu șlap, trening lucios, semine imaginare și o suveranitate uriașă suficient de tare încât să acopere inclusiv anunțurile din aeroport.

Zilele trecute, în timp ce mă întorceam dintr-o deplasare în interes de serviciu la Roma, am avut ocazia să revăd o specie socială care, paradoxal, detestă Occidentul în timp ce trăiește din el: patriotul de duty-free, suveranistul cu boarding pass low-cost și revola învelită în silamul lui de la magazinul din colț. Pe aeroportul Ciampino, din apropierea Romei, era liniște. O liniște aproape elegantă, specifică aceluia amesc de oboseli și civilizație aeroportuară în care oamenii își verifică telefoanele, își beau cafeaua și încearcă să nu deranjeze pe nimeni. Apoi au apărut ei. Vreo pai-

sprezede conaționali, probabil din aceeași familie extinsă, cu energia unei nuni mutale accidentale în lemnul de îmbarcare. În câteva minute, zona porților a devenit o combinație între băile provinciale și excursie scăpăta de sub control.

Copiii alergau printre automate, apăsând frenetic butoanele aparatelor de cafea, apă și sandwich-uri, nu pentru că voiau ceva, ci pentru că puteau. În lipsa unei minime intervenții parentale desoperenre panului amplasat în aeroplanați momentul de glorie al expediției. Panul acela, pus probabil pentru călători care chiar știu să transforme atingerea elaplor în muzică, a devenit victimă sigură a demtelor lipoicioase și a entuziasmului barbar. Copiii loveau elaple haotic, ca într-un ritual tribal al zgornitului absolut.

GEORGE MARINESCU
(continuare în pagina 3)

Oferta Karel pentru România: comunicații tactice integrate și cooperare industrială

(Interviu cu Yavuz Bayiz, președintele Grupului de Tehnologii de Apărare din cadrul companiei Karel)



Intr-un context global și european marcat de accelerarea programelor de investiții și de accentul tot mai puternic pus pe dezvoltarea producției locale în industria de apărare, strătutele companiilor turești Karel pe piața românească se bazează pe un model bazat pe integrarea industrială, transfer de tehnologie și cooperare cu firme locale. Prezentă la Black Sea Defense & Aerospace 2026, eveniment ce a avut loc recent pe platforma Romexpo din București, compania Karel a promovat soluții integrate de comunicații tactice, sisteme C4I, platforme 5G și tehnologii destinate digitalizării câmpului de luptă, dezvoltate în parteneriat cu grupul Havelsan. Despre toate acestea ne-a vorbit, într-un interviu, Yavuz Bayiz, președintele Grupului de Tehnologii de Apărare din cadrul companiei Karel.

Reporter: În 2025, Karel Europe și Havelsan au anunțat un parteneriat strategic pentru soluții integrate dedicate industriei de apărare din România. Ce presupune concret parteneriatul cu Havelsan? Ce tipuri de soluții integrate vizăm pentru România? Vorbim despre software militar, comandă și control, comunicații?

Yavuz Bayiz: Da. Havelsan este una dintre cele mai puternice companii din Turcia. Sunt experți în produse de tip software. De exemplu, au sisteme foarte bune pentru forțele terestre, pentru marine, pentru forțele aeriene și, de asemenea, au simulatoare. Acesta este un alt domeniu de experiență al Havelsan. Ce înseamnă simulatoare? De exemplu, dacă dorim să instruiți piloții de aeronave, aveți nevoie de simulatoare. Ei proiectează și produc astfel de simulatoare, simlând platforme ale forțelor aeriene, ale armatei terestre și ale marinei și, de asemenea, au sisteme de management pentru marine și

pentru nave. Am decis să semnăm un acord cu ei pentru cooperare pe piața din România. Aveți companii bune în România, care au cunoștințe, experiență și care cunoșc exact cerințele clienților. Dorim să încheiem acorduri cu unele companii de aici, deoarece avem produse complementare, precum soluții de comunicații pentru armata terestră, pentru marină și pentru forțele aeriene. Fiecare simlatoare, fiecare sistem C4I are nevoie de căi de comunicație, de elemente de comunicații integrate, astfel că oferim orice tip de soluții de comunicații și, împreună cu companiile locale, creăm soluții bune pentru România și pentru forțele dumnea-voastră.

Reporter: Care este strategia Karel pentru piața din România? Cum vede compania cooperarea cu industria românească de apărare?

A CONSEMNAT GEORGE MARINESCU
(continuare în pagina 3)