

■ Paradoxul electricității din Germania: capacitatea instalată crește, producția scade **PAGINA 9**

■ TradeVille: Impact Developer & Contractor - într-o nouă etapă de dezvoltare **PAGINA 9**

■ MARCEL BOLOȘ, DIRECTORUL GENERAL AL ADR NORD-VEST / Fondurile europene, pilon de stabilitate pentru investițiile din Nord-Vest **PAGINA 11**

■ Michelin vrea să desființeze 1.500 de posturi în Franța **PAGINA 12**

■ Deutsche Bank le cere acționarilor să aprobe majorarea compensațiilor Consiliului de Supraveghere **PAGINA 12**

■ Raffaele Fitto: Fondurile de coeziune ar putea fi utilizate pentru atenuarea crizei energetice **PAGINA 12**

GRAM AUR = 638,4403 RON

FRANC ELVEȚIAN = 5,7259 RON

EURO = 5,2484 RON

DOLAR = 4,5175 RON

## IPO-ul pentru listarea Christian Tour s-a închis; suprasubscriere de 53% pe tranșa investitorilor individuali

Oferța inițială pentru listarea Christian Tour s-a închis, ieri, cu o suprasubscriere de 53%. Aceștia au subscris aproape 63,8 milioane de acțiuni în IPO-ul Christian Tour, cu circa 22 de milioane de titluri mai mult decât cele care le-au fost alocate inițial, conform datelor unei case de brokeraj. Până la închiderea ediției, subscrierile instituționalelor nu erau publice.

Ceua mai mare parte a subscrierilor pe retail a fost realizată în primele trei zile ale ofertei, când titlul a beneficiat de un discount de 3% din prețul final al operațiunii de piață, ce

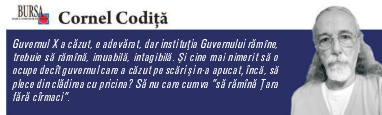
se stabilește pe tranșa investitorilor instituționali. Micii investitori, pentru care perioada de subscriere s-a încheiat ieri, la ora 12:00, au lansat ordine de cumpărare la preț fix de 2,135 lei pe acțiune, în vreme ce instituționali au putut subscrie în intervalul 1,875 lei și 2,135 lei pe acțiune.

IPO-ul Christian Tour a fost lansat pentru cei mulți 83,5 milioane de acțiuni, din care până la 69,5 milioane sunt acțiuni nou-emise și până la 14 milioane sunt acțiuni existente oferite de CPM Cambridge Holding, vehicul de investiții al fondatorului Cristian Pandel. (A.I.)

(continuare în pagina 11)

## POTEZE DE WEEKEND

### Politica nu-i pentru prostime



Cornel Codită

Guvernul X e căzut, e adevărat, dar instituția Guvernului rămâne. Trebuie să omenim, nu să omenim. Și cum una înmărmărită o cuprinde de guvernare și o căzuie pe scări în apăsare, înău, să plece dintr-o dată cu prietenii? Și nu cumva, "să rămână" Jan Jără cărmasi!"

Cum adică, Guvernul României a căzut pe moșnece de cenzură în Parlament, iar la guvernare se află exact același guvern, condus de același prim-ministru, ho înău și cu niște miniștri puși în funcție după bunul său plac, cu obedița contrasemnătură a Președintelui? Da! Aceasta este aberația profund anti-democratică prevăzută în textul Constituției României. Ea "organizează" viața politică și guvernarea în ziua de azi!! Și așa va rămâne până când, în sfârșit, cineva va găsi și o cale că e cazul să o schimbăm. Nu o persoană.

(continuare în pagina 3)

## Plățile digitale intră într-o nouă etapă de maturizare; Cum va arăta viitorul pieței?

(Interviu cu Valentin Costache, președintele Consiliului de Administrație EuPlătesc)

Într-un context marcat de accelerarea comerțului online, presiunea inflexiei și schimbarea comportamentului de consum, experiența de piață devine un factor esențial pentru competitivitatea comercianților și pentru fidelizarea clienților, iar consumatorii folosesc tot mai frecvent plățile digitale. Valentin Costache, președintele Consiliului de Administrație EuPlătesc, ne-a descris, într-un interviu, modul în care evoluează piața plăților digitale din România, precum și care sunt principalele tendințe ce vor redefini industria în următorii ani și ce impact va avea tehnologia precum plățile instant, tokenizarea sau inteligența artificială asupra experienței de piață. Reprezentanții companiilor ne-a vorbit, și despre strategia de dezvoltare a EuPlătesc după obținerea autorizațiilor din partea BNR ca institut de plăți, precum și despre provocările unei piețe tot mai competitive.

**Reporter:** Cum a evoluat în ultimii ani piața plăților digitale în România și care credeți că sunt principalele tendințe care vor influența industria în următorii 3-5 ani?

**Valentin Costache:** Piața plăților digitale din România a intrat, în ultimii ani, într-o fază de creștere accelerată, dar mai important decât ritmul este schimbarea de structură. Nu mai

vorbim doar de spre mai mult de tranzacții, ci despre o schimbare de comportament: consumatorii folosesc din ce în ce mai des plățile digitale în contexte variate, de la e-commerce la servicii recurente sau plăți către stat.

A CONSEMNET  
EMILIA OLESCU  
(continuare în pagina 10)

# BRICS accelerează ruptura de Occident: sisteme alternative de plăți, inteligență artificială și control digital global



Vișta Secretariatului de Stat Marco Rubio în India, de zilele trecute, a fost prezentată de Administrația Prezidențială a SUA și de mass-media favorabilă președintelui Donald Trump drept un real succes deoarece s-a încheiat cu semnarea unui acord privind pământurile rare și materialele primare. Situația prezentată de presa americană este cu totul alta, dacă analizăm ceea ce s-a întâmplat la New Delhi, înainte de vizita oficială a lui Marco Rubio.

Niciunul dintre experții politici de peste ocean nu a vorbit de spre faptul că, la mijlocul lunii mai, India, în calitate de președinte, a organizat la New Delhi summitul miniștrilor de externe din BRICS, care s-a încheiat cu o declarație comună, semnată de toți membrii organizației, prin care participanții au transmis unii dintre cele mai dure și ambițioase semnale geopolitice din ultimii ani împotriva ordinii mondiale dominate de Occi-

dent: marile economii emergente nu mai acceptă statutul de actori secundari într-un sistem perceput drept dezechilibrat, politizat și controlat de Occident.

Miniștrii de externe ai statelor membre BRICS au discutat deschis despre reformarea radicală a FMI și a Băncii Mondiale, de spre reducerea dependenței de dolar, despre dezvoltarea unor mecanisme alternative de plăți transnationale, despre extinderea rolului Noului Banci de Dezvoltare în Sudul Global, de spre construirea unei infrastructuri digitale proprii, de spre cooperarea în inteligență artificială și de spre consolidarea unui sistem global „multipolar” care să diminueze influența Statelor Unite și a aliaților occidentali asupra economiei mondiale și instituțiilor internaționale.

Declarația finală adoptată la New Delhi și publicată pe site-ul Ministerului Afacerilor Externe al Indiei prezintă, în esență, o provocare strategică directă la adresa arhitecturii globale construite după cel de-Al

Doilea Război Mondial, direct sau indirect, de Statele Unite și aliații lor.

**Noua Bancă de Dezvoltare, încurajată să crediteze tot Sudul Global**

Documentul de la New Delhi nu este un simplu exercițiu diplomatic îndrețat de formule birocratice, ci un manifest strategic al Sudului Global împotriva hegemoniei occidentale, împotriva sancțiunilor unilaterale, împotriva protecției smulsi selectiv și împotriva monopolului occidental asupra regulilor globalizării.

Textul Declarației finale de la New Delhi mai spune: „Miniștrii au subliniat importanța eforturilor de decenii de a furniza tranziții rapide, cu costuri reduse, mai accesibile, eficiente, transparente și sigure între țările BRICS și alte state, care pot sprijini fluxurile comerciale și investiționale mai mari.

GEORGE MARINESCU  
(continuare în pagina 3)