

GRAM AUR = 629,3552 RON

FRANC ELVEȚIAN = 5,7547 RON

EURO = 5,3297 RON

DOLAR = 4,7489 RON

CORESPONDENȚĂ DIN THAILANDA

Bangkok - o poveste în care haosul liniștește sufletul

Nu mi-am planificat nicio excursie în acest an. Prinsă între job, cursuri la master și practică la editură, timpul a fost destul de limitat. Dar uncoori Universul știe mai bine decât tine când ai nevoie de o pauză și o trimitre nu când vrei tu, ci atunci când ai mai mare nevoie. La mine Universul a lucrat de această dată prin Paralela45, care lansează noile chartere București-Bangkok și alături de care am reușit să trăiesc timp de o săptămână experiența thailandeză la maxim.

Am ajuns în Bangkok sâmbătă la prânz. Hotelul la care am fost cazați, Bangkok Palace Hotel, se află la aproximativ o oră distanță cu mașina de aeroportul internațional Don Mueang. După-amiaza a fost dedicată împrejmirilor de pe lângă hotel. Prima oprire: 7/11 - faimosul lanț de magazine în care găsești tot ce ai ne-

voie, la orice oră, fiind deschis non-stop. Un aspect de luat în calcul este faptul că băuturile alcoolice se comercializează doar în intervalul orar 12:00-00:00, iar planul cu cardul se poate face doar dacă sunt cumpărături de minimum 200 baht (aproximativ 29 de lei), așa că este important ca turiștii care ajung aici să aibă mereu bani cash ei.

După încăntarea de a vedea atâția zgârie-nori, am continuat plimbarea prin aglomeratul Bangkok până la un restaurant local pentru a încerca delicatesele tradiționale. Recomand cu încredere Mootacup & Thai Food: mâncare bună, servire plăcută și rapidă, iar angajații îndrumă străinii veniți pentru prima dată către bunătăți pe placul fiecăruia. Noi ne-am oprit la noodles cu porc și bere locală (a must-try).

MIHAELA POPA
(continuare în pagina 10)

Damen Mangalia - cronica unui faliment cu statul la cârmă

Un șantier naval strategic, un investitor olandez care a acceptat să cedeze statului român majoritatea acțiunilor, o înțelegere de management modificată prin lege, controlul fiscal de milioane de lei, o insolvență și o vătărare la un preț contestat în instanță. Căzută Damen Mangalia ridică o întrebare pe care guvernarii din ultimii ani, în special cei care au administrat Ministerul Economiei, nu o pot evita: cum a ajuns statul român să contribuie la deteriorarea unei investiții industriale majore, pentru ca apoi să participe la vânzarea activelor acestuia, în condiții în care recuperarea creanțelor investitorului majoritar în finanțarea șantierului rămâne incertă? Iar dacă bugetul de stat își recuperează creanțele, în timp ce Damen suportă cea mai mare parte a pierderilor, cine răspunde pentru deciziile care au condus la acest rezultat?

Falimentul, în sensul economic al prăbușirii unei afaceri, nu începe neapărat atunci când o instanță pronunță o hotărâre. Uneori începe mult mai devreme, în birourile ministerelor, în Parlament, în consiliile de administrație și în instituțiile care, prin lege, ar trebui să protejeze interesul public. În cazul Șantierului Naval Damen Mangalia, succesiunea deciziilor politice, legislative, administrative și fiscale ridică suspiciuni serioase privind rolul

statului român în deteriorarea unei companii de importanță strategică. Pentru a înțelege dimensiunea problemei, reconstituim în acest articol mecanismul prin care fiecare decizie a afectat funcționarea companiei, capacitatea acesteia de a atrage contracte, relația cu investitorul și, în cele din urmă, posibilitatea creditorilor de a-și recupera banii.

GEORGE MARINESCU
(continuare în pagina 3)

Netflix - prognozele și publicitatea umbresc un trimestru solid

Platforma americană de streaming video Netflix a raportat, pentru trimestrul al treilea din 2026, venituri în creștere cu 12% în ritm anual, în linie cu estimările, și un profit pe acțiune peste așteptări. Marja operațională a urcat, însă compania și-a redus estimarea de venituri din publicitate pentru anul 2026, iar prognoza pentru ultimul trimestru s-a situat sub așteptări atât la venituri, cât și la profit. Acțiunile au scăzut cu circa 7% în tranzacționarea de după închiderea din ziua raportării.

Rezultate financiare

Netflix a livrat prognoza proprie pentru venituri și a depășit estimările pentru profit. Veniturile au urcat cu 11,8% în ritm anual (11% la cursuri de schimb constante), la 12,87 miliarde dolari, în linie cu consensul de 12,87 miliarde dolari. Creșterea a fost susținută în principal de abona-

mente, prin sporirea numărului de membri ai majorităților de preț, alături de avansul veniturilor din publicitate și de un efect valutar favorabil. Profitul operațional a crescut cu 37% în ritm anual, la 4,46 miliarde dolari, iar marja operațională a urcat la 34,6%, de la 28,2% în trimestrul al treilea din 2025, peste prognoza companiei, în principal din cauza decalării în timp a unor cheltuieli.

Profitul net a avansat cu 44% în ritm anual, la 3,66 miliarde dolari, iar profitul pe acțiune (EPS) diluat a fost de 0,87 dolari (+49% în ritm anual), cu circa 6% peste estimarea de 0,82 dolari. Rata de reușită la abonament s-a îmbunătățit față de anul trecut atât la nivel global, cât și în SUA, și a fost mai bună decât anticipase compania.

LUCIANA SIMON, PHD - SENIOR EQUITY RESEARCH ASSOCIATE TRADEVILLE
(continuare în pagina 9)

Bătrânul continent își caută independența tehnologică față de Elon Musk

● Desprinderea de Starlink: marii operatori europeni de telefonie se aliază



Ilustrație concepută de MAKE

Patru dintre cei mai mari operatori de telecomunicații din Europa încearcă să construiască o alternativă europeană la serviciile de comunicații prin satelit dominate de Starlink, compania lui Elon Musk. Deutsche Telekom, Orange, Telefonica și Vodafone au semnat o scrisoare de intenție prin care își propun să analizeze posibilitatea unei candidaturi comune pentru obținerea frecvențelor destinate serviciilor mobile prin satelit. Anunțul a fost făcut în această săptămână. Potrivit comunicatului comun al celor patru operatori, proiectul urmărește consolidarea suveranității europene în domeniul comunicațiilor, creșterea rezilienței rețelelor și extinderea serviciilor în regiunile insuficient acoperite de infrastructura terestră. Inițiativa vizează tehnologia „direct-to-device” (D2D), prin care telefoanele compatibile se pot conecta direct la sateliți, fără să mai depindă de antenele terestre de telefonie mobilă. Frecvențele vizate sunt cele din banda de 2 GHz, a căror alocare viitoare ar putea deschide un nou capitol în competiția pentru co-

municațiile mobile europene. Conform comunicatului publicat de Deutsche Telekom, cele patru companii intenționează să dezvolte infrastructura terestră necesară și să asigure funcțiile de coordonare și monitorizare din Europa. Componenta spațială ar urma să fie furnizată de un operator de sateliți care nu a fost încă selectat. Prin urmare, proiectul nu presupune, în această etapă, construirea de către cei patru operatori a unei constelații proprii de sateliți.

Miza strategică

Dincolo de perspectiva comercială, inițiativa are o miză strategică. Europa încearcă să își consolideze controlul asupra infrastructurilor digitale esențiale, într-un moment în care comunicațiile prin satelit capătă importanță pentru economie, securitate și apărare. Starlink, serviciul operat de SpaceX, compania condusă de Elon Musk, s-a impus deja pe piața internetului prin sateliți, inclusiv în zone greu accesibile rețelelor tradiționale. Infrastructura sa este utilizată și în contexte de criză, în care rețelele terestre sunt avariate sau nu pot asigura comunicațiile ne-

OCTAVIAN DAN
(continuare în pagina 12)

SUA le-a tăiat ucrainenilor posibilitatea să detecteze dronele rusești; Musk și Trump se spală pe mâini de responsabilitatea deciziei

Elon Musk a dispus reducerea vitezei de conectare la o ver-siune militară a rețelei de comunicații prin satelit Starlink, utilizată de forțele armate ucrainene, provocând îngrijorare la Kiev și confuzie în interiorul administrației președintelui american Donald Trump, conform unor surse guvernamentale citate de Wall Street Journal. Potrivit sursei citate, măsura a afectat capacitatea armatei ucrainene de a utiliza drone de atac și de interceptare, într-un moment în care relațiile dintre Washington și Kiev traversează o nouă perioadă de tensiuni, iar Trump face presiuni asupra lui Volodimir Zelenski.

SABIN S. BRANDIBURU
(continuare în pagina 12)